

Paris le 22 Mars 2010.

Chères et Chers Actionnaires.

Vous allez prochainement recevoir un avis de convocation aux prochaines Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires de Cards Off qui se dérouleront **Jeudi 22 Avril 2010 à 14H** à l'Hotel du Parc, 26 rue de la Sinne 68100 Mulhouse.

Préalablement aux votes des deux assemblées, une présentation vous sera délivrée qui couvrira notamment les points suivants :

- 1) Cards Off, un nouvel Etablissement de Paiement : Nous vous présenterons le travail accompli en vue d'obtenir cet agrément délivré par la nouvelle Autorité de Contrôle Prudentiel (ACP) installée le 9 Mars dernier par Madame La Ministre de l'Economie et des Finances.
Le dossier Cards Off sera la première demande d'agrément d'Etablissement de Paiement, examinée par l'ACP.
L'obtention de cet agrément, pour le moment en bonne voie, est une condition « sine qua non » de la poursuite de notre activité. Je vous rappelle que depuis le 1^{er} Novembre 2009 et conformément à la Directive Européenne du 13 Novembre 2007, l'activité de Cards Off est devenue une activité réglementée d'Etablissement de Paiement.
Nous vous détaillerons les impacts de cette impérieuse nécessité sur notre organisation et nos systèmes d'information et vous expliquerons comment nous entendons nous appuyer sur cet agrément pour réussir le décollage commercial tant attendu de Cards Off.
- 2) Le Produit Cards Off : Nous vous présenterons la dernière version des solutions de sécurisation des transactions d'achats sur Internet, livrées par l'équipe technique Cards Off.
- 3) Quels Marchés et Business Model pour Cards Off? En parallèle de l'effort intense que nous avons mené pour obtenir l'agrément ACP, nous avons appointé une société de marketing spécialisée en stratégie digitale, pour nous aider à mieux positionner (après revisite) la proposition de valeur de Cards Off à destination des consommateurs. Nous vous présenterons les résultats de ces travaux ainsi que la stratégie d'acquisition et de transformation des consommateurs en abonnés Cards Off, que nous mettrons en œuvre dans les mois à venir.
- 4) Plan de Communication 2010 : Nous vous présenterons les grandes lignes de ce plan de communication qui devrait s'articuler autour des trois grandes périodes suivantes : La coupe du monde de football 2010 ; la rentrée de Septembre 2010 ; les achats de Noel 2010.
- 5) Situation et Stratégie Financière : En dépit d'un contexte très difficile, Cards Off continue de faire face à ses engagements et de se développer.
Nous venons d'être crédités, pour la quatrième année consécutive, du remboursement de notre Crédit d'Impôt Recherche (CIR).
Nous allons clôturer cette semaine, notre seconde augmentation de capital de l'année 2010, la onzième de l'histoire Cards Off et la sixième depuis la suspension de la cotation du titre Cards Off.

A cet égard, j'aimerais d'ores et déjà vous apporter les précisions suivantes :

- a) Cards Off est toujours une société cotée sur le Marché Libre de la Bourse de Paris. Nous avons notifié à Euronext, la décision de maintien de la cotation sur ce compartiment.
- b) Nous avons fait le choix de ne pas reprendre la cotation entre les augmentations de capital. Celles-ci se succèdent à un rythme de deux à trois par trimestre. Nous n'avons ni les ressources, ni le temps matériel de multiplier les séquences de reprises et de suspensions de la cotation.
- c) Certains d'entre vous ont reçu des notifications de leurs banques / teneurs de comptes titres où les actions Cards Off étaient valorisées quasiment à 0 sur les relevés annuels. Ceci ne correspond en rien à la réalité. A titre personnel, je peux vous assurer avoir reçu un relevé de titres de la Société Générale, (qui tient le registre des titres Cards Off en nominatif pur), présentant une valorisation des titres sur la base du dernier cours coté, à savoir 4,79 euros. Un grand nombre d'actionnaires Cards Off sont également dans ce cas. Il semble que les programmes informatiques de certaines banques ne traitent pas les périodes de longues suspensions de cotation de la même façon que d'autres. Enfin, j'attire votre attention sur le fait que les 6 augmentations de capital réalisées depuis la suspension de la cotation l'ont été sur la même valeur que le dernier cours coté.
- d) Nous travaillons à différents scénarios de reprise de cotation. En liaison avec l'obtention de notre agrément ACP, nous étudions en particulier, la possibilité de changer de compartiment et de passer sur Alternext. Ce compartiment de la Bourse de Paris offre plus de possibilités de levées de fonds et d'animation du cours de l'action. Nous interrogeons actuellement plusieurs sociétés de bourse pour ce faire.

Je me réjouis d'avoir à nouveau la possibilité de vous rencontrer le 22 Avril prochain.

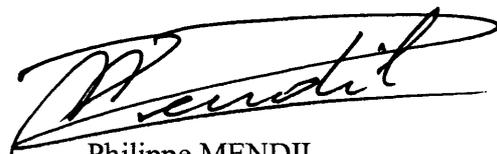
Venez nombreux nous apporter votre soutien dont nous avons sans cesse et toujours besoin pour réussir.

Pour celles et ceux d'entre vous qui n'auraient pas la possibilité de se rendre à Mulhouse et qui souhaiteraient prendre connaissance des réalisations présentes et à venir, nous pourrions envisager de tenir une nouvelle réunion d'information en notre nouveau siège social parisien.

Je vous remercie de vous préinscrire par email sur l'adresse suivante : actionnaires@cardsoff.com.

En fonction, du nombre de préinscrits, nous vous confirmerons la date de cette réunion sur Paris.

Dans l'attente d'avoir le plaisir de vous rencontrer à nouveau, je reste à votre disposition pour tout complément d'information et vous prie d'agréer, Chères et Chers actionnaires, l'expression de mes salutations distinguées.



Philippe MENDIL
PDG Cards Off SA.

SOCIETE DU MARCHE LIBRE

WWW.MARCHELIBRE.COM

CE DOCUMENT EST ISSU DE LA BASE DE DONNEES
DE LA SOCIETE DU MARCHE LIBRE :

www.marchelibre.com